



TOIMINTASUUNNITELMA

2025

VaLa – Vastuullinen Lahjoittaminen ry
AnDo – Ansvarsfullt Donerande rf

Vastuullinen Lahjoittaminen ry / Ansvarsfullt Donerande rf

Vastuullinen Lahjoittaminen VaLa ry on poliittisesti ja uskonnollisesti sitoutumaton yhteistyöverkosto, joka edustaa yleishyödyllisiä yhteisöjä.

Visio

VaLa on Suomen kolmannen sektorin yhteistyöverkosto, jonka tavoitteena on, että:

- yleishyödylliset yhteisöt noudattavat hyvän hallinnon periaatteita
- varainhankinnan ammattikunnan osaaminen on erinomaista
- Suomessa on kehittynyt lahjoituskulttuuri ja yhteiskunnan eri toimijoiden roolit on määritetty kestäväällä ja selkeällä tavalla.

Missio

VaLa määrittelee ja edistää hyvän hallinnon ja hyvän varainhankinnan periaatteita suomalaisessa yhteiskunnassa sekä auttaa jäsenjärjestöjään oppimaan yhdessä osana kansainvälistä verkostoa.

STRATEGIA

VaLan sääntöjen mukaisen toiminnan tarkoituksen toteutuminen sekä vastuullisen varainhankinnan arvojen ja periaatteiden noudattaminen

VaLa edistää yleishyödyllisten yhteisöjen vastuullista varainhankintaa ja hyvää hallintoa.

Suomalaisen yhteiskunnallisen toimintaympäristön ja lainsäädännön tulisi edistää yhteisöjen varainhankinnan toimivuutta sekä taata kansalaisten vastuullisen lahjoittamisen mahdollisuus. VaLan toiminnassa painotetaan varainhankinnan ammattimaisuuden ja luotettavuuden vahvistamista.

Moniarvoisen yhteistyön edistämiseksi sekä tiedonkulun ja osaamisen jakamiseksi VaLa luo varainhankkijoille ja yhteisöjen muille toimijoille tilaisuuksia oppimiseen ja vertaistukeen. Lahjoituskulttuuria edistetään alan hyvällä hallinnolla ja eettisyydellä. Tavoitteena on, että VaLan jäsenistön varainhankintatyötä ohjaavat vastuullisen varainhankinnan arvot ja periaatteet.

VaLa edistää suomalaista lahjoituskulttuuria lisäämällä vuoropuhelua yhteisöjen taloudellisista toimintaedellytyksistä ja varainhankinnasta yhteiskunnan eri toimijoiden välillä.

VaLa tuo jäsenilleen arvonlisää keskittymällä ja erikoistumalla yleishyödyllisten yhteisöjen varainhankinnan ja yksityisrahoituksen asiantuntijana. Tuottamalla tutkimuksia, osallistumalla selvityksiin sekä viestimällä tehokkaasti varainhankintaan ja hyvään hallintoon liittyvää tietoa VaLa luo edellytykset vahvaan vaikuttamiseen ja viestintään. Jäsenistönsä etuja ja yleishyödyllisten yhteisöjen taloudellisia toimintaedellytyksiä edistäen VaLa on asiantuntijana uskottava toimija.

VaLa vahvistaa läsnäolollaan varainhankinta-alan tunnettuutta eri sidosryhmissä. VaLa tekee vaikuttamistyötä yhdessä eri tahojen kanssa niin kansallisella kuin kansainvälisellä tasolla. Vuoropuhelun kautta VaLa asiantuntijana edistää yleishyödyllisten yhteisöjen viranomaiskohtelun harmonisointia sekä raskaan julkisen byrokratian vähentämistä. VaLa on aktiivisesti mukana yhteisöjen varainhankintaan ja hyvään hallintoon liittyvissä lakien kehittämishankkeissa.

Yhteistyöllä ja vuoropuhelulla erilaisten palveluntarjoajien kanssa vaikutetaan varainhankinnan sekä erityisesti rahankeräyksiin liittyviin kustannuksiin.

Toteuttamalla kansalaisille suunnattua viestintää sekä päättäjille kohdistettua vaikuttamistyötä VaLa kehittää lahjoituskulttuuria. Lahjoituskulttuurin kehittämiseksi VaLa edistää verotuksellisten kannusteiden käyttöönottoa yleishyödyllisten yhteisöjen toiminnan turvaamiseksi sekä kansalaisten lahjoitusinnostuksen kasvattamista.

VaLan toimintaa johdetaan, hallinnoidaan ja kehitetään esimerkillisellä tavalla.

Jäsenjärjestöjen osallistamisen merkitys korostuu VaLan vaikuttamistyön ja varainhankinnan toimintaedellytysten kehittämisen toteutumisessa. VaLa kuuntelee jäseniään toimintansa suunnittelussa ja kehittämisessä. VaLa arvioi omaa toimintaansa ja sen tehokkuutta, koska jäsenien laadukas palvelu ja uusien jäsenien rekrytointi tukevat VaLan vaikuttavuutta ja lisäksi turvaavat VaLan toiminnan rahoituksen jatkuvuutta. Resurssien käytöstä kerrotaan jäsenille avoimesti ja läpinäkyvästi.

VaLa noudattaa työssään hyvän hallinnon periaatteita ja arvostaa jäsentensä monimuotoisuutta. VaLa edellyttää jäseniltään ja jäseniksi hakevilta sitoutumista VaLan sääntöihin ja niissä mainittuihin velvoitteisiin sekä vastuullisen varainhankinnan arvojen ja periaatteiden edistämistä.

VaLan ja sen jäsenyhteisöjen toiminnan tulee olla lainmukaista ja asiallista sekä huomioida kunnioitus, yhdenvertaisuus ja syrjimättömyys ammattiryhmää, työyhteisöä sekä lahjoittajia ja edunsaajia kohtaan. Yhteisöjen on huomioitava toiminnassaan, etteivät ne loukkaa yksilöiden perustuslaillisia oikeuksia tai muutoin aseta ihmisiä eriarvoiseen asemaan ilman hyväksyttävää syytä.

1. Toiminnan painopisteet vuonna 2025**2. Vaikuttamistoiminta****3. Varainhankinnan toimintaedellytysten kehittämistyö****4. Kansainvälinen toiminta****1. Toiminnan painopisteet vuonna 2025**

Vuonna 2025 VaLan toiminnan pääpainopisteinä ovat varainhankinnan toimintaedellytysten kehittäminen ja siihen liittyvä vaikuttamistyö. Vaikuttamistyö jakaantuu seuraavasti:

1. Jäsenjärjestöpalvelut
2. Varainhankinnan kulttuurin kehittäminen ja koulutustoiminta
3. Hyvän hallintotavan edistäminen
4. Lahjoituskulttuurin edistäminen ja viestintä

VaLan työ varainhankinnan toimintaedellytysten kehittämiseksi toteutetaan seuraavasti:

1. Lainsäädännön kehittäminen
2. Varainhankinnan palvelujen kehittäminen
3. Kansainvälinen yhteistyö

Resurssit - talous ja hallinto

VaLan toiminta rahoitetaan pääosin jäsenmaksuilla ja koulutus- sekä kumppanuus- ja sponsorituotoilla. Jäsenmaksutuottojen sekä erilaisten kumppanuuksien merkitys korostuu VaLan talousrakenteessa. Lisäksi koulutusten ja sponsoreiden tuotot ovat merkittävä osa VaLan toiminnan rahoitusta. Vuodelle 2025 VaLa kartoittaa myös muita rahoituslähteitä, jotta kasvavaa jäsenkenttää saataisiin palveltua mahdollisimman hyvin.

Vuonna 2025 VaLan keskeisten tavoitteiden toteuttamiseksi toimivat pääsihteeri ja koordinaattori sekä puheenjohtajat ja hallitus. VaLan henkilöstön ja luottamushenkilöiden työtä tuetaan ja ohjataan hyvän hallinnon työryhmän kehittämällä ja niiden toteutumista valvomalla ohjesäännöillä. Vuonna 2025 edistetään myös VaLan sisäistä ohjeistusta ja toimintatapoja henkilöstö- ja hallintoprosessien osalta.

Hallitus voi muodostaa työryhmiä, joihin voi osallistua hallituksen jäsenten lisäksi jäsenjärjestöjen edustajia ja kutsuttuja asiantuntijoita. Tehtävä- tai hankekohtaisia toimeksiantoja voidaan myös toteuttaa palveluntarjoajilta ostettuna.

2. Vaikuttamistoiminta

2.1 Jäsenjärjestöpalvelut

VaLa:n keskeisiä tavoitteita on palvella nykyisiä jäseniään laadukkaasti sekä pyrkiä lisäämään VaLa:n jäsenorganisaatioiden määrää. Sopivien yhteistyökumppanuuksien kautta VaLa pyrkii luomaan etuja jäsenistölleen. VaLa seuraa aktiivisesti alan muutoksia ja huomioi toiminnassaan varainhankintaa harjoittavien tahojen kasvavan määrän. Jäsenyyden ja osallistumisen mahdollisimman tehokkaan hyödyntämisen kannustamiseksi VaLa järjestää uusille jäsenille ja toimijoille perehdytystä.

Pääsihteeri ja hallitus suunnittelevat toiminnalleen keskeisimpiä tavoitteita ja toteuttavat toimintaansa jäseniensä ääntä kuunnellen. Oman toiminnan arviointia ja kehittämistä toteutetaan pitkin toimintavuotta muun muassa jäsenistöstä koottujen työryhmien avulla.

2.2 Varainhankinnan kulttuurin kehittäminen ja koulutustoiminta

VaLa järjestää sekä jäsenistölleen että kaikille avoimia koulutustilaisuuksia, joissa järjestöt voivat tilaisuuksissa jakaa osaamistaan ja kertoa kokemuksiaan. Suunnittelua tehdään VaLa:n koulutustyöryhmän johdolla sekä hyödyntäen eri verkostoja. Ylläpitääkseen koulutustilaisuuksien laadukkuutta ja kohtuullisia kustannuksia VaLa pyrkii kehittämään yhteistyötä yritysten ja muiden yhteisöjen kanssa tarjoamalla heille sisällöllisiä ja vastikkeellisia sponsorikumppanuuksia. Vuonna 2025 pyritään jatkamaan yhteistyötä nykyisten vuosi- ja tapahtumasponsoreiden kanssa ja löytämään uusia sponsoreita.

Varainhankintajärjestöjen ja varainhankkijoiden osaamisen tunnettuutta lisätään palkitsemalla alan tekijöitä. Vuonna 2025 VaLa kehittää Vuoden varainhankintateko -kilpailua, jota on toteutettu yhteistyössä Marketing Finland:n kanssa. Tavoitteena on saada kasvatettua sen kiinnostavuutta ja arvostusta sekä jäsenien että median keskuudessa muun muassa palkitsemiskumppaneiden avulla.

Ammattimainen varainhankinta - tuotekehitystyön erikoisammattitutkintokoulutukseen liittyvää yhteistyötä jatketaan oppilaitoskumppani Rastor-instituutin sekä SOSTEn, Allianssin ja Fingon kanssa. Vuoden 2025 alussa käynnistyy 11. kurssi ja koulutussisältöä kehitetään jatkuvasti huomioiden EFA Certification -vaatimukset.

VaLa:n 'Vastuullisen varainhankinnan arvot ja periaatteet' ja muut suositukset ovat esillä VaLa:n tilaisuuksissa ja niiden noudattamista kannustetaan niin jäsenille kuin muullekin järjestökentälle.

2.3 Hyvän hallintotavan edistäminen

VaLan Hyvä hallinto -työryhmän toimesta VaLan jäsenyyden määrittelyä ja jäsenhakuprosessia kehitetään jatkuvasti edistämään niin VaLan strategiaa ja toimintaa kuin koko alaa.

Vuonna 2025 työryhmä edistää varainhankinta-alan toimenkuvaluokittelua ja -kuvauksia. Luokittelun tavoitteena on vakiinnuttaa varainhankinta-alan ammattilaisten nimikkeitä ja tehtäväkohtaisia vaativuustasoja.

VaLan hyvän hallinnon ohjeet on tarkoitettu ammattimaista varainhankintaa harjoittaville organisaatioille ja ohjeiden tarkoituksena on antaa valmiita työkaluja hyvään hallinnoimiseen. Yhdessä PwC:n kanssa päivitettyä versiota 'Ohjeita hyvään hallintoon - Varainhankintaa harjoittavien säätiöiden ja yhdistysten hyvästä hallintotavasta' jaetaan sekä VaLan tilaisuuksissa että VaLan www-sivuilla.

VaLa pyrkii edistämään hyvää hallintotapaa tekemällä yhteistyötä muiden keskusjärjestöjen ja kumppaneiden kanssa. Toimintatapoina ovat muun muassa keskustelu- ja koulutustilaisuuksien järjestäminen sekä viestintä hyvistä käytännöistä, laadukkaan ja avoimen raportoinnin kehittämisestä sekä vaikuttavuuden mittaamisesta. Vuonna 2025 VaLa pyrkii jatkamaan Hallitustyö-koulutusten toteuttamista.

2.4 Lahjoituskulttuurin edistäminen ja viestintä

VaLa pyrkii nostamaan julkista profiiliaan ja tavoitteena on lisätä VaLan toiminnan tunnettuutta eri sidosryhmien keskuudessa. Tätä työtä tukee VaLan viestintä- ja markkinointityöryhmä.

Varainhankinnan toimintaedellytyksiä ja lahjoittamiskulttuuria edistetään vaikuttamistyöllä, johon sisältyy päättäjille suunnattua viestintää perustuen eri sidosryhmille suunnattuihin tutkimuksiin. Näihin toimenpiteisiin pyritään saamaan kumppaneita muun muassa muista kattojärjestöistä. Mahdollisuuksien mukaan VaLa osallistuu myös alan asioihin liittyviin tutkimuksiin ja jatkaa yhteistyötä 'Nordic Donor Survey' -toteutuksessa.

Vuonna 2025 lahjoittamiskulttuuria edistävää viestintää jatketaan VaLan eri sidosryhmät sekä kansalaiset huomioiden. Viestintätyöhön panostetaan kehittämällä erilaisia kumppanuuksia. VaLa jatkaa toimimista #GivingTuesday-verkoston maanedustajana ja tukee järjestökentän, yrityssektorin ja kansalaisten osallistumista #TekojenTiistai-päivään.

VaLa tiedottaa toiminnastaan ja järjestämistään tapahtumista järjestöille ja medialle. Tiedottamisen tärkeimmät välineet on yhdistyksen www-sivut ja sometilit. Verkkotiedottamista tuetaan sähköposti- ja mediatiedottein sekä osallistumalla keskusteluihin aiheeseen liittyvissä sosiaalisen median ryhmissä. Viestinnässä huomioidaan myös tuki jäsenistölle kuinka he kertovat omille

sidosryhmilleen VaLan jäsenyydestään. VaLan jäsenten on mahdollista olla mukana yhteisessä markkinointiviestintä-kampanjassa 'Hyvä testamentti'.

Lahjoituskulttuurin sekä kansalaisten luottamuksen edistämiseksi VaLa tuottaa www-sivuillaan tietoa myös lahjoittajille vastuullisesta lahjoittamisesta.

Tiedotustoimenpiteistä ja -linjauksista päätetään VaLan hallituksessa. Järjestön puhemiehinä toimivat pääsihteeri sekä puheenjohtajat tukena hallituksen muut jäsenet. EFA:n jäsenenä VaLa osallistuu myös kansainväliseen tiedottamiseen.

3. Varainhankinnan toimintaedellytysten kehittämistyö

VaLa seuraa aktiivisesti alaan vaikuttavia muutoksia ja kehityksiä niin Suomessa, EU:ssa kuin muissa maissa. Seurantaa ja vaikuttamistyötä tehdään VaLan Laki ja vero -työryhmän johdolla. VaLa tekee yhteistyötä eri viranomaisten ja muiden tahojen kanssa kuten eri ministeriöt, julkiset rahoittajat ja eri alojen keskusjärjestöt, joiden toiminta-alueeseen kuuluvat yhteisöjen yksityisrahoitukseen, varainhankintaan ja hyvään hallintoon liittyvä lainsäädäntö, valvonta tai muu vaikuttamistyö.

3.1 Lainsäädännön kehittäminen

VaLa seuraa ja aktiivisesti edistää yleishyödyllisten yhteisöjen edun mukaisesti viranomaisen palvelun laatua rahankeräyslupien hakuun ja raportointiin liittyen. VaLa myös seuraa aktiivisesti viranomaisten suunnitelmia rahankeräykseen liittyvästä kansalaisviestinnästä ja pyrkii vaikuttamaan niiden hyvään toteuttamiseen.

Kolmannen sektorin haasteet julkisen rahoituksen muuttumisen myötä huomioidaan VaLan toiminnassa. Julkisen rahoituksen kehittämisen osalta vuonna 2025 VaLa seuraa ja on aktiivisesti mukana vaikuttamassa erityisesti järjestöjen yksityisrahoituksen toimintaedellytyksiin liittyvään kehittämistyöhön. Eri lainsäädäntöjen uudistukset huomioidaan VaLan toiminnassa kuten koulutuksissa, selvitysten teettämisessä ja viestinnässä.

VaLan tavoitteena on edistää varainhankintaan liittyviä verotuskysymyksiä: lahjoitusten verovapautta, lahjoitusten verovähennysoikeutta sekä yleishyödyllisen toiminnan ja varainhankinnan kulujen verokohtelua mm. arvonnisäverotuksessa. Vaikuttamistyö verotusasioissa edellyttää resursseja ja mahdollisiin saavutettuihin veroetuuksiin on VaLan osalta syytä varautua myös alan toiminnan tehokkuuden, vaikuttavuuden ja eettisyyden valvonnan kehittämiseen.

Lisäksi panostetaan aktiivisen filantropia-aiheisen vuoropuhelun kehittämiseen eri osapuolten, kuten säätiö- ja rahastosektorin sekä yritysmaailman, kesken. Vaikuttamisessa huomioidaan myös rajat ylittävä pyytäminen ja antaminen, jossa hyödynnetään EFA:lta saatavaa tietoa.

3.2 Varainhankinnan palvelujen kehittäminen

Varainhankintatoimintaa järjestöt voivat toteuttaa osin tai kokonaan ulkoistettuna. VaLa:n Varainhankinnan palveluja kehittävä -työryhmä kartoittaa ja ohjaa toimintaa palvelujen laadun edistämiseksi. Vuonna 2025 VaLa toteuttaa eettiset ohjeistukset varainhankintapalveluja tuottaville organisaatioille.

Järjestöjen varainhankintaa edesauttaisi erilaisten palvelumaksujen veloituskäytäntöjen muuttaminen siten, että ne suosisivat yleishyödyllisiä yhteisöjä. Edullisempien hintojen neuvottelemisen yleishyödyllisille yhteisöille on VaLa:n toiminnassa yhtenä tavoitteena pitkällä tähtäimellä. VaLa kartoittaa, kehittää ja tekee yhteistyötä eri palveluntarjoajien kanssa lahjoitusten maksamisen keinojen tehostamiseksi ja kustannusten kohtuullistamiseksi.

4. Kansainvälinen yhteistyö

VaLa toimii aktiivisesti kansainvälisissä varainhankinta-alan yhteistyöelimissä. Alan tutkimustyössä ja tapahtumien järjestämisessä pyritään lisäämään pohjoismaista yhteistyötä.

European Fundraising Association (EFA)

VaLa on jäsen European Fundraising Association:ssa (EFA), joka on Euroopan alueen varainhankintajärjestöjen yhteistyöorganisaatio ja EU:n käyttämä kuulemiskanava kansalaisyhteiskunnan organisaatioille. VaLa:n hallituksen valtuuttama henkilö osallistuu vuosittain järjestettävään General Assemblyyn ja EFA:n muihin tilaisuuksiin. Vuonna 2025 Pia Tornikoski toimii EFA:n hallituksen ja Public Affairs -työryhmän jäsenenä ja Soile Bar-Yosef jäsenenä Certification Committeessa.

VaLa on ratifioinut varainhankinnan kansainvälisen eettisen koodiston periaatteet (Vastuullisen varainhankinnan arvot ja periaatteet). VaLa osallistuu EFA:n Eurooppa-tason selvitystöihin ja vaikuttamistoimintaan resurssien mukaan. VaLa viestii muiden EFA-maiden koulutuksista jäsenilleen.

EFA:n jäsenenä VaLa on mukana erilaisissa varainhankinnan ja filantropian verkostoissa vaikuttaen yhteistyöllä EU-tason säätelyyn ja sitä kautta myös kansalliseen lainsäädäntöön. Verkostoihin kuuluvat muun muassa: Civil Society Europe (CSE), European Charities' Committee on VAT (ECCVAT), European Center for Not For Profit Law (ECNL) ja Philanthropy Europe Association (Philea).

Muut

Pia Tornikoski ja Tessa Robertsson toimivat edustajina #GivingTuesday Global Leader -verkostossa. Vuonna 2025 Pia Tornikoski jatkaa European Center for Not For Profit Law ECNL:n hallituksen puheenjohtajana.